

Associazione Scuola dell'Infanzia Umberto I e Margherita – ETS
Via De Gasperi 41, 20861 Brugherio – C.F. 85003490159

Verbale Assemblea dei Soci del 23 Giugno 2026

L'Assemblea si riunisce in seconda convocazione alle ore 21:00 del 23 Giugno 2026 con il seguente Ordine del Giorno:

- 1) Comunicazioni del Presidente
- 2) Relazione sul Bilancio dell'Ente 2025 a cura della dott.ssa Paola Cozzi
- 3) Votazione Bilancio 2025
- 4) Nomina dell'Organo di Controllo e affidamento dell'incarico di Revisione Legale

Assume le funzioni di segretaria dell'Assemblea la sig.ra Giuditta Beachi.

Il Presidente e la segretaria verificano il numero dei presenti e delle deleghe ad essi consegnate da altri associati. In allegato al presente verbale è riportato l'elenco dettagliato.

Ultimata la verifica, il Presidente dichiara aperta l'Assemblea.

Punto 1/OdG: Comunicazioni del Presidente

Il Presidente aggiorna l'assemblea sui seguenti argomenti:

- Conferma il compito della Scuola: un'opera educativa storica in città, di ispirazione cattolica e per questo aperta a tutti, una scuola pubblica. Che è diventata un punto di riferimento non solo per i bambini ma per molte famiglie, ampliando il compito e la responsabilità.
- Accenna ai positivi risultati di bilancio dovuti principalmente ad un aumento dei contributi ministeriali, ad una gestione attenta di spese ed entrate e, soprattutto, al graduale aumento degli iscritti e quindi delle entrate dovute alle rette di frequenza.
- Illustra l'andamento delle iscrizioni, in costante crescita anche per l'anno scolastico 2026-27, con 132 iscritti all'Infanzia e 40 alla Primavera. Rispetto ai 129 e 39 del 2025-26 e ai 123 e 40 del 2024-25. Con un totale di 172 bambini si ritorna a numeri che non si raggiungevano da parecchi anni. Si è ormai raggiunta la capacità massima della Scuola, considerando gli spazi disponibili ed i numeri di bambini per sezione definiti dal Ministero.
- Segnala la presenza tra gli iscritti di tre bambini certificati DVA (2 nel prossimo anno scolastico) che rappresentano una grande ricchezza per gli altri bambini e la scuola tutta. Il Consiglio sta ponendo particolare attenzione all'accoglienza.
- Segnala la necessità da parte del Consiglio di valutare, in futuro, una variazione delle rette – fino ad oggi tenute per scelta agli stessi livelli di 5 anni fa – per ovviare ai costi crescenti sui quali non è possibile intervenire direttamente (utenze, alimentari, altre forniture).
- Conferma il grande valore del personale e, contemporaneamente, la difficoltà nel selezionare personale con i titoli previsti dalla legge e dai contratti nazionali a causa della scarsità di laureati con i requisiti previsti. Segnala che la situazione è nota allo stesso Ministero che ha infatti

Associazione Scuola dell'Infanzia Umberto I e Margherita - ETS

Via De Gasperi, 41 – 20861 Brugherio (MB)

T/F: +39 039 870 438 | asiloumbertoprimo@gmail.com

C.F. 85003490159 | P.I. 00987300969 | Cod. mecc. MB1A300009



- introdotto possibilità di deroga. Informa che i costi del personale sono aumentati a causa di un aumento di organico (personale di sostegno) e di aumenti contrattuali FISM
- Conclude aggiornando l'assemblea sulla raccolta fondi in corso per la ristrutturazione del giardino e sull'avvio della discussione con l'Amministrazione per il rinnovo della Convenzione triennale.
 - Il Presidente ringrazia la Dott.ssa Paola Cozzi e il suo studio per l'ottimo lavoro svolto con estrema professionalità e competenza. Il passaggio della gestione contabile e del Bilancio a lei affidato dallo scorso anno si sta rivelando una scelta preziosa e fondamentale per l'Associazione, permettendo di affrontare con serenità e precisione la crescente complessità della normativa fiscale e del Terzo Settore. Un ringraziamento va anche al Dott. Francesco Mandelli, consigliere di amministrazione, che per molti anni si è assunto l'incarico di redigere il bilancio dell'Associazione.

Punto 2/OdG: relazione sul Bilancio 2025

La Dr.ssa Cozzi Paola illustra il Bilancio 2025 (allegato al presente verbale) dell'Associazione evidenziando:

Contesto generale

La normativa che regola gli Enti del Terzo Settore è in continua evoluzione e completamento. Sono tuttora in corso convegni e seminari volti ad interpretare correttamente tutte le norme di recente introduzione. Tra queste quella relativa alla natura commerciale o non commerciale dell'ente nel caso in cui l'ente avesse un avanzo superiore al 6% delle entrate.

L'esercizio 2025 si chiude con un disavanzo di soli 569,36 euro, in netto miglioramento rispetto al 2024, che aveva registrato una perdita di oltre 14.500 euro. Questo brillante risultato è stato raggiunto grazie al consolidamento delle entrate da rette e contributi, unito a un attento monitoraggio gestionale.

I numeri delle iscrizioni sono tornati a livelli pre-pandemia.

Questo segnala l'ottima risposta del territorio all'offerta educativa dell'ente e alla nuova sezione Primavera.

Stato Patrimoniale

Le immobilizzazioni materiali si riducono per il solo effetto dei normali ammortamenti annui, non essendoci stati nuovi investimenti strutturali di rilievo nel corso del 2025. I crediti tributari si attestano a circa 18.900 euro.

I ratei e risconti attivi (circa 82.500 euro) includono contributi già maturati ma non ancora riscossi al 31 dicembre, principalmente dal Comune di Brugherio.

Le disponibilità liquide registrano un eccellente incremento, passando dai 120.000 euro del 2024 a oltre 164.600 euro, a dimostrazione di un'ottima solidità e gestione della tesoreria.

Passività e debiti

Il fondo TFR (113.339 euro) e i debiti verso il personale (70.273 euro) restano coerenti con le competenze maturate a fine anno (stipendi, ferie, mensilità aggiuntive). Prosegue regolarmente il rimborso del mutuo esistente, in scadenza al 2031, il cui debito residuo scende a 37.300 euro, senza aver contratto nuovi debiti bancari.



I debiti verso fornitori diminuiscono in modo considerevole, passando dai 92.000 euro dell'anno precedente agli attuali 54.900 euro, segno di un'ottimale puntualità nei pagamenti. Restano presenti i debiti storici verso soci fondatori (10.330 euro), mai richiesti in restituzione. I contributi del Comune sono stati contabilizzati per cassa o tramite l'imputazione dei relativi ratei, coerentemente con le direttive del principio contabile OIC 35.

Costi di gestione

I costi per servizi ammontano complessivamente a 130.785 euro, con un lieve ma fisiologico incremento rispetto al 2024 (127.700 euro). L'aumento è trainato principalmente dai rincari delle utenze (gas, elettricità) e da alcune manutenzioni ordinarie e impiantistiche, ampiamente compensate dal risparmio su altre voci generali.

Personale

I costi complessivi del personale passano da 545.600 euro a quasi 582.000 euro. Questo incremento è dovuto a due fattori principali: da un lato, l'applicazione del nuovo Contratto Collettivo Nazionale FISM, che ha comportato un adeguamento medio degli stipendi del 6% a giusto riconoscimento della professionalità delle nostre insegnanti ed educatrici; dall'altro, l'aumento dell'organico resosi necessario per far fronte all'arricchimento dell'offerta formativa, all'accoglienza degli alunni con disabilità.

Risultato economico e analisi

L'annata si chiude con risultati estremamente positivi sulla gestione caratteristica: i ricavi aumentano in modo considerevole di quasi 80.000 euro. I costi aumentano in misura minore, permettendo all'avanzo della gestione dell'attività di interesse generale di tornare in positivo (+4.133 euro contro il saldo negativo di -12.639 euro del 2024).

Considerando anche oneri finanziari e imposte, il disavanzo finale generale si attesta alla cifra quasi nulla di -569,36 euro.

Approfondimenti e osservazioni finali

Il bilancio del 2025 chiude in sostanziale pareggio. La minima perdita d'esercizio è puramente contabile ed è fortemente influenzata dagli ammortamenti (saliti a oltre 65.000 euro nel 2025). Tali quote, pur essendo un costo a bilancio, non generano alcun esborso di cassa e non intaccano la liquidità, come chiaramente dimostrato dall'aumento dei saldi nei conti correnti bancari dell'Associazione.

L'EBITDA (margine operativo lordo), cioè la capacità dell'ente di generare cassa con la propria operatività, è nettamente positivo, confermando che la gestione è virtuosa e sostenibile nel medio e lungo periodo.

Tuttavia, si sottolinea che il Consiglio manterrà un costante monitoraggio delle voci di costo e un dialogo aperto con le Istituzioni, per assicurare l'equilibrio economico e tutelare il patrimonio dell'ente. Per altri approfondimenti si rimanda alla Relazione di Missione.

Intervento del Revisore Legale, dott.David Sturaro

Il dott.Sturaro illustra i contenuti della propria relazione e conferma che il bilancio 2025 fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria dell'ente al 31/12/2025 e del risultato economico per l'esercizio chiuso a tale data, in conformità alle norme italiane che ne

Associazione Scuola dell'Infanzia Umberto I e Margherita - ETS

Via De Gasperi, 41 – 20861 Brugherio (MB)

T/F: +39 039 870 438 | asiloumbertoprimo@gmail.com

C.F. 85003490159 | P.I. 00987300969 | Cod. mecc. MB1A300009



disciplinano i criteri di redazione. Conferma inoltre che la relazione di missione è coerente con il bilancio dell'Ente al 31/12/2025 ed è redatta in conformità alle norme di legge.

Domande

Seguono richieste di chiarimento e suggerimenti da parte di alcuni dei soci presenti e in particolare:

- Prendere in considerazione il possibile aumento delle rette di frequenza e investire risorse nella identificazione di possibili sponsor, donatori e altre forme di entrata. Pur condividendo l'orientamento del Consiglio nel tenere le rette a livelli contenuti per favorire la piena apertura a tutte le famiglie, viene ribadita la responsabilità di garantire la continuità ad una realtà che esiste da 123 anni.
- Necessaria una programmazione degli interventi di manutenzione ordinaria e straordinaria, creando nel bilancio riserve per l'esecuzione degli interventi programmati.
- Viene anche discussa l'ipotesi di completare il servizio 0-6 con l'introduzione di una sezione Nido, per la quale sarebbe ideale trovare un accordo con le suore di Maria Bambina per l'utilizzo dei locali adiacenti.

Punto 3/OdG: votazione Bilancio 2025

Completate le relazioni della dott.ssa Cozzi e del Revisore dott. Sturaro, terminata la sessione di domande e approfondimenti, il Presidente sottopone il Bilancio al voto dell'Assemblea:

- contrari: nessuno
- astenuti: nessuno

Bilancio 2025 approvato all'unanimità.

Nota: i membri del Consiglio di Amministrazione non hanno partecipato al voto

Punto 4/OdG: Nomina dell'Organo di Controllo e affidamento dell'incarico di Revisione Legale

Il dott. David Sturaro comunica all'Assemblea di dover rinunciare, con l'approvazione del Bilancio 2025, all'incarico di Revisore Legale dei conti sino ad ora svolto per l'Associazione.

L'Assemblea prende atto della rinuncia.

Il Presidente ricorda all'Assemblea che, conformemente alle disposizioni statutarie e alla normativa vigente per gli Enti del Terzo Settore (D.Lgs. 117/2017), è necessario procedere alla nomina dell'incaricato per il prossimo triennio istituzionale (2026-2028).

Il Presidente precisa, inoltre, che il Codice del Terzo Settore prevede due distinte funzioni: il controllo amministrativo (art. 30, in capo all'organo di controllo) e il controllo contabile (art. 31, in capo al soggetto incaricato della revisione legale). Per evitare un'inutile e onerosa duplicazione di incarichi a due soggetti distinti, il Presidente propone di avvalersi della facoltà prevista dalla legge e di unificare le due cariche.

Si propone pertanto all'Assemblea di nominare il dott. **Ugo Girardi** quale "Organo di controllo monocratico" e, contestualmente, essendo egli in possesso dei requisiti di legge in quanto iscritto al Registro dei Revisori Legali, di attribuirgli anche la funzione di "Revisione legale dei conti" ex art. 31 per il triennio 2026-2028.

Viene specificato che l'incarico, come da preventivo agli atti, comporterà un **compenso forfettario annuo**

Associazione Scuola dell'Infanzia Umberto I e Margherita - ETS

Via De Gasperi, 41 – 20861 Brugherio (MB)

T/F: +39 039 870 438 | asiloumbertoprimo@gmail.com

C.F. 85003490159 | P.I. 00987300969 | Cod. mecc. MB1A300009



ASILO UMBERTO I E MARGHERITA

scuola dell'infanzia paritaria

pari a euro 1.200,00 (oltre a spese di segreteria del 5%, oneri previdenziali al 4% e IVA).

Il Presidente sottopone la proposta al voto dell'Assemblea:

Contrari: nessuno

Astenuti: nessuno

L'Assemblea approva all'unanimità la nomina del Dott. Ugo Girardi quale Organo di Controllo monocratico e Revisore Legale dei conti dell'Associazione per gli esercizi 2026, 2027 e 2028.

L'assemblea si chiude alle ore 23:00.

Il Presidente

Matteo M. Carcano



La Segretaria

Giuditta Beachi



Libro degli Associati aggiornato al 2026

| Nominativo | e-mail | Telefono | Stato Rinnovo 2026 | Note | data | importo | PRESENTE | DELEGA | DELEGATO |
|-------------------------------|---|------------|--------------------|----------|------------|---------|-----------------------------------|--------|--------------------|
| | | | | | | € | Assemblea dei Soci 23 giugno 2026 | | |
| ACHIL CARLO | fam.achil@libero.it | 3331797528 | | | | | | | |
| ALBASINI SARA | sarapaola.albasini@gmail.com | 3497378405 | 1 | bonifico | 21/05/2026 | € 10.00 | | | 1 Corno Gianpiero |
| ANDREANI MARIANNA | marianna.andreani@gmail.com | | 1 | satispay | 17/06/2026 | € 10.00 | | | |
| ANDREANI PIETRO | andreani.pietro@gmail.com | | | | | | | | |
| ANELLI DAMIANO | anelli.damiano@gmail.com | 3357318780 | 1 | bonifico | 22/05/2026 | € 10.00 | | 1 | |
| BALDACCI CORINNA | corinna.baldacci@gmail.com | 3382713591 | | | | | | | |
| BARRA MADDALENA | barramaddalena@gmail.com | | 1 | satispay | 17/06/2026 | € 10.00 | | | 1 Mandelli Michele |
| BEACHI GIUDITTA | giudittabeachi@gmail.com | 3396542650 | 1 | satispay | 26/06/2026 | € 10.99 | | 1 | |
| BETTINAZZI OSCAR | oscar.bettinazzi@gmail.com | 3288980460 | 1 | satispay | 22/06/2026 | € 10.00 | | | 1 Cova Claudia |
| BIANCHI FRANCESCA CARLA MARIA | francesca.cm.bianchi@gmail.com | 3289114818 | 1 | satispay | 18/06/2026 | € 10.00 | | | |
| BRAMBILLA ARMIDA | brambillaarmida@gmail.com | 3400683025 | 1 | contanti | 15/06/2026 | € 10.00 | | | 1 Nava Carlo |
| CAIROLI LUIGIA | luigia.cairol@gmail.com | 3494342286 | 1 | contanti | 22/06/2026 | € 10.00 | | | 1 Galbiati Emilio |
| CARCANO AGNESE | agnese.carcano@gmail.com | 3400886247 | 1 | satispay | 11/06/2026 | € 10.00 | | | 1 Cova Claudia |
| CARCANO MARTA | marta.carcano62@gmail.com | 3339908941 | | | | | | | |
| CARCANO MATTEO | mat.carcano@gmail.com | 3357418224 | 1 | satispay | 21/05/2026 | € 10.67 | | 1 | |
| CAROLI GIACOMO | giacocaroli@gmail.com | 3467521033 | | | | | | | |
| CARPANI NADIA | nadiacarpani@hotmail.com | | | | | | | | |
| CARU' CHIARA | chiara.caru@gmail.com | 3389236991 | 1 | satispay | 16/06/2026 | € 10.00 | | | |
| CHIARI CRISTINA | cricriar5@gmail.com | 3397676496 | | | | | | | |
| CHIELLO ANGELO | angelo.chiello@chiellopozzi.it | 335206557 | | | | | | | |
| CHIELLO MARIA | maria_chiello@yahoo.it | | | | | | | | |
| CHIRICO EUGENIO | e_chirico@libero.it | | | | | | | | |
| COCCIA ANTONELLA | antonella.coccia@libero.it | | | | | | | | |
| COLZANI GIOVANNI | giovanni.colzani@gmail.com | 3484953050 | | | | | | | |
| CONTI MARIA | | | | | | | | | |
| CORNO GIANPIERO | lqrcor@tin.it | 3925954071 | 1 | satispay | 11/06/2026 | € 10.00 | | 1 | |
| COVA CLAUDIA | claudia.cova@libero.it | | 1 | POS | 12/06/2026 | € 10.00 | | 1 | |
| CREPALDI CHIARA | chiaracrep@gmail.com | | 1 | satispay | 12/06/2026 | € 10.00 | | | |
| CRIPPA MARTINO | martinocrippa@gmail.com | 3472945093 | 1 | satispay | 18/05/2026 | € 10.00 | | 1 | |
| D'AMATO MATTIA | elena.caprotti@gmail.com | | | | | | | | |
| FACCHINI MARIO | facchini54@gmail.com | | 1 | satispay | 11/06/2026 | € 10.00 | | | 1 Galbiati Emilio |
| FARET NICOLAS | nfaret@gmail.com | 3357866614 | | | | | | | |
| FASSI DAVIDE | davidefassi@gmail.com | | | | | | | | |
| FERRARI MAURO | mauro.ferrari@alice.it | | 1 | satispay | 26/05/2026 | € 10.00 | | 1 | |
| FERRARO ELENA | elena.ferraro@intesasanpaolo.com ; qlispinelli@alice.it | | | | | | | | |
| GALBIATI EMILIO | galbiatiemilio@outlook.it | | 1 | contanti | 12/06/2026 | € 10.00 | | 1 | |
| GAROFALO GIUSEPPE | garis66@libero.it | 3478533656 | | | | | | | |
| LODA ELISABETTA | bettyloda@hotmail.com | 3383730519 | | | | | | | |
| LO NARDO CALOGERO - LILLO | lonardocalogero@libero.it | 3405266310 | 1 | satispay | 12/06/2026 | € 10.00 | | | |
| MANDELLI ANTONIO | antonio@mandelli.org | 3488708795 | 1 | contanti | 19/05/2026 | € 10.00 | | | |
| MANDELLI FRANCESCO | francesco.mandelli@yahoo.it | | | | | | | 1 | |
| MANDELLI MARTA | marta.mandelli@yahoo.it | 3382180748 | | | | | | | |
| MANDELLI MICHELE DAVIDE LUIGI | michelemandelli@gmail.com | 3476719761 | 1 | satispay | 26/05/2026 | € 10.00 | | 1 | |
| MANDELLI PIETRO | pietro.mandelli@fastwebnet.it | 3351262990 | 1 | satispay | 12/06/2026 | € 10.00 | | | 1 Mandelli Michele |
| MARZONA MICHELE | michi.marzona@gmail.com | | | | | | | | |
| MAZZONI SGARIA FRANCESCA | francescamariamazzoni@gmail.com | | | | | | | | |
| MENTASTI ALESSANDRO | spilloam@gmail.com | 3480497672 | 1 | satispay | 11/06/2026 | € 10.00 | | | 1 Ferrari Mauro |
| MOCCI MUSCARA' CHIARA | ch.mocci@tiscali.it | | 1 | satispay | 17/06/2026 | € 10.00 | | | 1 Mandelli Michele |
| MONTAGNA ELOISA | eloisa.montagna@gmail.com | | | | | | | | |
| MONTORFANO GIORGIO | gio.montorfano@gmail.com | | 1 | satispay | 12/06/2026 | € 10.00 | | | |
| MUSCARA' GIOVANNI | giomusca@gmail.com | | | | | | | | |
| NAVA CARLO | casanava56@gmail.com | | 1 | contanti | 15/06/2026 | € 10.00 | | 1 | |
| NAVA FRANCESCA | francesca.annamaria.nava@gmail.com | | | | | | | | |
| PASQUINI SIMONE | simone_pasquini@yahoo.it | | 1 | satispay | 23/06/2026 | € 10.00 | | 1 | |
| PICCININI MARCO | marco.piccinini.96@gmail.com | 3319140003 | | satispay | 23/06/2026 | € 10.00 | | | 1 Corno Gianpiero |
| PICCININI PIERLUIGI | pierluigi.piccinini@tiscali.it | 3351436351 | | satispay | 23/06/2026 | € 10.00 | | | 1 Corno Gianpiero |
| QUETTI IRENE | i.chetti@virgilio.it | | 1 | satispay | 18/05/2026 | € 10.00 | | | 1 Cova Claudia |
| RADOVAN MARTA | marta_radovan@hotmail.com | 3209638017 | 1 | bonifico | 22/05/2026 | € 10.00 | | | |

| | | | | | | | | | |
|---------------------------|--|------------|-----------|----------|------------|----------|---------------|----|-----------------|
| RADOVAN PIERO | radovanpiero@libero.it | | 1 | bonifico | 25/05/2026 | € | 100.00 | | |
| RAVANI RADOVAN FRANCA | radovanpiero@libero.it | | 1 | bonifico | 25/05/2026 | € | 100.00 | | |
| RECALCATI EUGENIO | recalcatieugenio@gmail.com | 3926646107 | | | | | | | |
| RONCHI PATRIZIA | ronchi.patrizia59@gmail.com | 3392765693 | | | | | | | |
| RONCHETTI GIUSEPPE | roncs@libero.it | 3355781263 | | | | | | | |
| RUOZI GIACOMO | | | | | | | | | |
| SALVATO FEDERICA | federica.salvato01@gmail.com | | 1 | satispay | 18/05/2026 | € | 10.00 | | 1 Ferrari Mauro |
| SALVATO GIUSEPPE | salvato.giuseppe@tiscali.it | | 1 | satispay | 18/05/2026 | € | 10.00 | | |
| SAMBUSITI GIULIANO | | | | | | | | | |
| SEVESO EMANUELA | | | | | | | | | |
| SGARIA LUCA GIUSEPPE | luca.sgaria@hotmail.it | 3381275754 | | | | | | | |
| SPINELLI ROBERTO | glispinelli@alice.it | | | | | | | | |
| TERUZZI ERMANNO | ermanno@teruzzi.it | | 1 | satispay | 18/05/2026 | € | 10.00 | | 1 Ferrari Mauro |
| TERUZZI ROBERTA | roberta.teruzzi@tiscali.it | | 1 | satispay | 26/05/2026 | € | 10.00 | 1 | |
| TORAZZI RADAELLI GIOVANNA | g.radaelli@studioradaelli.org | | | | | | | | |
| TRABUCCHI MARCELLO | m.trabucchi@gmail.com | | | | | | | | |
| VISCARDI PIETRO MARIA | pietrom.viscardi@gmail.com | | 1 | contanti | 23/06/2026 | € | 10.00 | 1 | |
| ZAFFIRO STEFANO | szaffiro@gmail.com | | | | | | | | |
| ZAZZERON GRAVA Chiara | | | | | | | | | |
| TOTALE | | | 37 | | | € | 571.66 | 14 | 15 |